

**FINANCIJSKI PLAN
UDRUGE VETERANA HRVATSKE
RATNE MORNARICE
ZA 2026. GODINU**

Split, studeni 2025. godine

FINANCIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU

Udruga veterana Hrvatske ratne mornarice, Split

1. UVOD

Financijski plan za 2026. godinu temelji se na rezultatima poslovanja ostvarenim tijekom 2025. godine te na očekivanjima za naredno razdoblje. Osnovni cilj plana je očuvanje financijske stabilnosti, racionalno korištenje resursa i povećanje transparentnosti u upravljanju sredstvima. Sredstva se planiraju koristiti za redovite programe, aktivnosti članova, kao i za edukacijske i društvene projekte od interesa za braniteljsku populaciju.

2. POLAZIŠNA OSNOVA – BILANCA 2025.

Prema bruto bilanci za 2025. godinu, ukupni prihodi iznose 74.907 €, a ukupni rashodi 70.481 €, što daje višak prihoda od 4.426 €. Udruga posjeduje stabilnu financijsku strukturu i urednu likvidnost, s oko 19.889 € na računu.

3. PLAN PRIHODA ZA 2026.

Kategorija prihoda	2025. (€)	2026. plan (€)	Promjena
Donacije iz državnog proračuna	29.500	31.000	+5 %
Donacije iz lokalnog proračuna	11.460	12.000	+5 %
Donacije od trgovačkih društava	9.780	10.300	+5 %
Ostale donacije	23.600	24.800	+5 %
Članarine	567	600	+6 %
Ukupno prihodi	74.907	78.700	+5,1 %

PRIHODI OD DONACIJA

Prihodi od donacija predstavljaju najznačajniji izvor financiranja udruge i temelj su za realizaciju većine programa i aktivnosti.

U 2026. godini planira se ukupno oko 75.000–79.000 € prihoda iz donacija, što obuhvaća:

- donacije iz državnog proračuna, dodijeljene putem natječaja i javnih poziva ministarstava
- donacije iz lokalnih proračuna, osobito Grada Splita i Splitsko-dalmatinske županije, koje se odnose na potporu programima od javnog interesa,
- donacije trgovačkih društava i drugih pravnih osoba, najčešće u obliku sponzorstava, donacija u novcu ili materijalu,
- ostale donacije fizičkih osoba i udruga, koje se prikupljaju putem različitih inicijativa, događanja i humanitarnih aktivnosti.

Sredstva iz donacija koriste se namjenski, za provedbu odobrenih projekata, financiranje aktivnosti članova, troškove prostora, edukacija i nabavu osnovne opreme.

Cilj udruge u 2026. je dodatno ojačati odnose s donatorima, povećati broj prijavi na natječaje i diversificirati izvore financiranja, čime se smanjuje ovisnost o pojedinačnim donatorima.

PRIHODI OD ČLANARINA I ČLANSKIH DOPRINOSA

Prihodi od članarina i članskih doprinosa predstavljaju stabilan, ali skroman izvor vlastitih prihoda udruge. Oni imaju važnu simboličku i funkcionalnu ulogu jer doprinose financijskoj neovisnosti i potiču aktivno sudjelovanje članova u radu organizacije.

U 2026. godini planira se blagi rast prihoda od članarina (oko 600 €), zahvaljujući povećanju broja aktivnih članova i redovitijoj naplati doprinosa.

Sredstva od članarina koriste se za:

- financiranje manjih troškova redovnog rada udruge (uredski materijal, poštarina, komunalne usluge),
- organizaciju aktivnosti za članove (sastanci, okupljanja, edukacije),
- te sufinanciranje projekata koji se djelomično pokrivaju iz drugih izvora.

Udruga će nastaviti poticati članove na redovito plaćanje članarine, kako bi se osigurala veća financijska uključenost i održivost.

**UDRUGA VETERANA HRVATSKE RATNE MORNARICE
(UVHRM)**

4. PLAN RASHODA ZA 2026.

Kategorija rashoda	2025. (€)	2026. plan (€)	Napomena
Rashodi za zaposlene	36.437	36.500	Stabilno
Materijalni rashodi	33.835	34.000	Stabilno
Financijski rashodi	208	250	Stabilno
Ukupno rashodi	70.480	70.750	+0,4 %

RASHODI ZA ZAPOSLENE

Rashodi za zaposlene obuhvaćaju sve troškove povezane s redovitim radom zaposlenika udruge. U 2026. godini planirani su na razini prethodne godine (oko 36.500 €), bez povećanja osnovnih plaća, ali uz zadržavanje svih zakonskih doprinosa, naknada i prava zaposlenih. Ova kategorija uključuje:

- bruto plaće i doprinosi na teret poslodavca (mirovinsko, zdravstveno, porez i prirez),
 - naknade troškova prijevoza, dnevnica i službenih putovanja,
 - te troškove stručnog usavršavanja i edukacija zaposlenih, posebno u području administracije, vođenja projekata i financijskog izvještavanja.
- Cilj je osigurati motiviranost i stabilnost kadrova, uz strogu kontrolu rashoda i transparentnost isplata.

MATERIJALNI RASHODI

Materijalni rashodi čine drugu najveću stavku troškova i uključuju troškove potrebne za svakodnevno funkcioniranje udruge. U 2026. planirani su na razini od oko 34.000 €, što predstavlja blagi porast zbog mogućeg rasta cijena repromaterijala i energenata.

U ovu kategoriju ulaze:

- troškovi uredskog materijala i potrošnog materijala (papir, toneri, oprema, sitni inventar),
- troškovi energije, vode i komunalnih usluga,
- troškovi najma i održavanja prostora,
- usluge održavanja opreme i tehničke podrške,
- te troškovi reprezentacije i komunikacijskih usluga (telefon, internet).

FINANCIJSKI RASHODI

Financijski rashodi u 2026. planirani su u iznosu od 250 €, što je neznatno povećanje u odnosu na 2025. godinu. Ova stavka obuhvaća:

- naknade za vođenje poslovnog računa,
- troškove platnog prometa i bankarskih usluga,
- te eventualne naknade za korištenje online platnih servisa ili transakcija povezanih s donacijama.

Iako su financijski rashodi relativno mali u ukupnom proračunu, njihovo redovito praćenje omogućuje uvid u učinkovitost poslovnih procesa i transparentno vođenje financija.

7. ZAKLJUČAK

Financijski plan za 2026. godinu potvrđuje da Udruga veterana Hrvatske ratne mornarice posluje stabilno i odgovorno. Uz održavanje postojeće razine rashoda i blago povećanje prihoda, udruga će ostvariti višak koji će se moći reinvestirati u programe i opremu. U 2026. planira se dodatno unaprijediti suradnja s državnim i lokalnim institucijama, povećati uključivanje članova u aktivnosti te ojačati transparentnost u financijskom izvještavanju.

Split, 13.11.2025.

Joško Elez, predsjednik UVHRM

